

（ 自 令和 7 年 4 月 1 日
至 令和 8 年 3 月 3 1 日 ）

令和 7 年度
事業報告書及び決算書

高槻市土地開発公社

認定第1号

令和7年度高槻市土地開発公社決算認定について

令和7年度高槻市土地開発公社決算を定款第17条第1項の規定により監事の意見を付けて理事会の認定に付する。

令和8年5月20日 認定

高槻市土地開発公社

理事長 石下 誠造

高槻市土地開発公社

決算審査意見書

高槻市土地開発公社定款第25条の規定により、理事長提出の令和7年度高槻市土地開発公社決算書に基づき、関係帳簿及び証憑書類審査の結果、その収支は正確であり執行状況は適正であることを認めます。

令和8年5月15日

高槻市土地開発公社

監事 前 迫 宏 司

監事 中 西 邦 彦

高槻市土地開発公社

理事長 石下 誠造 様

事業報告書

1. 事業の概要

本公社は、「公有地の拡大の推進に関する法律」に基づき、高槻市の委託を受けて、都市の健全な発展と秩序ある整備を促進するために必要な公有地となるべき土地等の取得等を行ってまいりました。

令和7年度の事業実績は、公共用地先行取得事業といたしましては、面積86,705.45㎡を金額524,056,511円で取得いたしました。

また、公共用地売却事業といたしましては、面積406.73㎡を金額52,077,266円で高槻市へ売却いたしました。

これによりまして、令和7年度末現在の土地保有量は、面積176,229.71㎡、金額1,923,311,853円となっております。

2. 理事会議事事項

開 催 日	議案番号	議 題	議決要領
令和 7 年 4 月 1 日	議案第 1 号	理事長の互選について	原案可決
令和 7 年 5 月 22 日	認定第 1 号	令和 6 年度高槻市土地開発公社決算の認定について	認 定
	議案第 2 号	芥川城跡整備事業の用地買収について	原案可決
令和 7 年 10 月 10 日	議案第 3 号	令和 7 年度高槻市土地開発公社変更新事業計画（第 1 号）について	原案可決
	議案第 4 号	令和 7 年度高槻市土地開発公社補正予算（第 1 号）について	原案可決
令和 8 年 1 月 6 日	議案第 5 号	令和 7 年度高槻市土地開発公社変更新事業計画（第 2 号）について	原案可決
	議案第 6 号	令和 7 年度高槻市土地開発公社補正予算（第 2 号）について	原案可決
	議案第 7 号	芥川城跡整備事業の用地買収について	原案可決
令和 8 年 2 月 9 日	議案第 8 号	令和 7 年度高槻市土地開発公社変更新事業計画（第 3 号）について	原案可決
	議案第 9 号	令和 7 年度高槻市土地開発公社補正予算（第 3 号）について	原案可決
	議案第 10 号	令和 8 年度高槻市土地開発公社事業計画について	原案可決
	議案第 11 号	令和 8 年度高槻市土地開発公社予算について	原案可決

3. 役員の異動並びに名簿

(異動)

就任	令和7年4月1日	理 事	石下 誠造
	令和7年4月1日	理 事	北野 頼風
	令和7年4月1日	理 事	中川 洋子
	令和7年4月1日	理 事	土井 恵一
	令和7年4月1日	理 事	北野 豊
	令和7年4月1日	理 事	井戸口 淳
	令和7年4月1日	監 事	前迫 宏司
	令和7年4月1日	監 事	中西 邦彦

退任	令和7年3月31日	理 事	石下 誠造
	令和7年3月31日	理 事	北野 頼風
	令和7年3月31日	理 事	中川 洋子
	令和7年3月31日	理 事	土井 恵一
	令和7年3月31日	理 事	北野 豊
	令和7年3月31日	理 事	井戸口 淳
	令和7年3月31日	監 事	蓮井 小夜子
	令和7年3月31日	監 事	中西 邦彦

(名簿)

(令和8年3月31日現在)

役 職 名	氏 名	備 考
理 事 長	石 下 誠 造	副 市 長
副 理 事 長	北 野 頼 風	技 監
専 務 理 事	中 川 洋 子	総 合 戦 略 部 長
理 事	土 井 恵 一	総 務 部 長
〃	北 野 豊	都 市 創 造 部 長
〃	井 戸 口 淳	街 に ぎ わ い 部 長
監 事	前 迫 宏 司	会 計 管 理 者
〃	中 西 邦 彦	税 理 士

4. 職員の配置 (令和8年3月31日現在)

職員数 (全て併任発令)	19名
(内訳) 事務局長	1名
└─ 総務課	7名
└─ 用地課	11名

5. 公共用地先行取得実績明細表

No.	事業名	面積(㎡)	金額(円)	備考
1	(都)高槻北駅南芥川線事業	8.76	8,500,462	
2	芥川城跡整備事業	86,558.13	506,646,641	
3	(市)萩之庄梶原線事業	138.56	8,909,408	
計		86,705.45	524,056,511	

6. 公共用地売却実績明細表

No.	事業名	面積(㎡)	金額(円)	備考
1	(市)萩之庄梶原線事業	347.83	38,350,073	
2	(仮称)地域共生ステーション整備事業	58.90	13,727,193	
計		406.73	52,077,266	

※面積は実測による

7. 資金借入限度額（令和8年3月31日現在）（単位 千円）

借入合計額	5,000,000
うち金融機関からの借入限度額	1,000,000

８．月別の借入金及び償還金の状況

(単位 円)

区 分	借 入 額	償 還 額	月末借入残高
繰越借入金	1,143,469,170	0	1,143,469,170
令和7年 4月	0	0	1,143,469,170
5月	9,419,000	0	1,152,888,170
6月	18,517,713	0	1,171,405,883
7月	442,542,458	0	1,613,948,341
8月	0	0	1,613,948,341
9月	0	0	1,613,948,341
10月	5,794,451	0	1,619,742,792
11月	0	0	1,619,742,792
12月	8,909,408	0	1,628,652,200
令和8年 1月	0	0	1,628,652,200
2月	43,831,052	0	1,672,483,252
3月	0	51,056,144	1,621,427,108
計	1,672,483,252	51,056,144	

※再借入を除く

９．資金借入利率の推移

(1) 長期借入金分

(単位 %)

区 分	R7.4.1～R8.3.31
高槻市土地取得基金	無利息

(2) 短期借入金分

(単位 %)

区 分	R7.4.1～R8.3.31
りそな銀行	—
三井住友銀行	—
高槻市農業協同組合	—

※借入実績なし

決 算 書

貸 借 対 照 表

(令和 8 年 3 月 3 1 日現在)

(単位 円)

資産の部

1 流動資産

(1) 現金及び預金	145,719,380
(2) 未収金	0
(3) 公有用地	1,629,927,570
(4) 代替地	293,384,283

流動資産合計	2,069,031,233	
--------	---------------	--

2 固定資産

(1) 有形固定資産

ア 建物又はその附属設備	329,631,365	
減価償却累計額	242,081,258	87,550,107
イ 工具・器具及び備品	777,000	
減価償却累計額	776,999	1

有形固定資産合計	87,550,108	
----------	------------	--

(2) 投資その他の資産

ア 長期性預金	5,000,000
---------	-----------

投資その他の資産合計	5,000,000	
------------	-----------	--

固定資産合計	92,550,108	
--------	------------	--

資 産 合 計	2,161,581,341	
---------	---------------	--

負債の部

1 流動負債

(1) 未払金	8,532,056
(2) 前受収益	31,654
(3) 短期預り金	0

流動負債合計	8,563,710	
--------	-----------	--

2 固定負債

(1) 長期借入金	1,621,427,108
-----------	---------------

固定負債合計	1,621,427,108	
--------	---------------	--

負債合計	1,629,990,818	
------	---------------	--

資本の部

1 資本金

(1) 基本財産	5,000,000
----------	-----------

資本金合計	5,000,000	
-------	-----------	--

2 準備金

(1) 前年度繰越準備金	533,494,356
(2) 当期純利益	-6,903,833

準備金合計	526,590,523	
-------	-------------	--

資本合計	531,590,523	
------	-------------	--

負 債 資 本 合 計	2,161,581,341	
-------------	---------------	--

損 益 計 算 書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位 円)

1 事業収益

(1) 公有地取得事業収益	52,077,266	
(2) 附帯等事業収益	917,254	
(3) 補助金等収益	0	52,994,520

2 事業原価

(1) 公有地取得事業原価	51,056,144	51,056,144

事業総利益 1,938,376

3 販売費及び一般管理費

(1) 人件費	68,000	
(2) 経費	8,885,799	8,953,799

事業損失 7,015,423

4 事業外収益

(1) 受取利息	150	
(2) 負担金収入	0	
(3) 雑収益	111,440	111,590

5 事業外費用

(1) 支払利息	0	0

経常損失 6,903,833

当期純損失 6,903,833

剰余金処分計算書

1. 当期利益金	△ 6,903,833 円
----------	---------------

2. 準備金取崩額	533,494,356 円
-----------	---------------

3. 年度末未処分剰余金	526,590,523 円
--------------	---------------

この処分

準備金として整理	526,590,523 円
----------	---------------

財 産 目 録
(令和 8 年 3 月 3 1 日現在)

(単位 円)

現 金		0
預 金		
りそな銀行		10,344,822
三井住友銀行		128,040,458
高槻市農業協同組合		7,334,100
	合 計	145,719,380
未収金		
事務所棟賃貸料		0
事務所棟維持管理費負担金		0
	合 計	0
建物又はその附属設備		
高槻市土地開発公社事務所		329,631,365
減価償却累計額		△ 242,081,258
	合 計	87,550,107
工具・器具及び備品		
空調機		777,000
減価償却累計額		△ 776,999
	合 計	1
前受収益		
令和 8 年度土地使用料		31,654
長期性預金		
りそな銀行（資本金）		5,000,000
未払金		
（都）高槻北駅南芥川線事業		8,500,462
令和 7 年度一般管理費等		31,594
	合 計	8,532,056

短期借入金

0

長期借入金

高槻市土地取得基金

1, 621, 427, 108

資本金

高槻市からの出資金

5, 000, 000

保有土地

(公有用地)

事業名		取得年度	取得面積 (㎡)	金額 (円)	金額の内訳 (円)	
					取得金額	支払利息
1	(都) 高槻北駅南芥川線事業	R7	8.76	8, 500, 462	8, 500, 462	0
2	芥川城跡整備事業	R6	171, 549.00	1, 012, 252, 862	1, 012, 252, 862	0
3	(市) 萩之庄梶原線事業	R5	1, 025.64	59, 005, 792	59, 005, 792	0
4	城跡公園再整備事業	R2	150.65	59, 205, 450	59, 205, 450	0
5	富田市街地整備事業	H7	2, 231.76	490, 963, 004	473, 133, 120	17, 829, 884
合 計			174, 965.81	1, 629, 927, 570	1, 612, 097, 686	17, 829, 884

(代替地)

事業名		取得年度	取得面積 (㎡)	金額 (円)	金額の内訳 (円)	
					取得金額	支払利息
1	梶原代替地	S48	1, 263.90	293, 384, 283	59, 271, 759	234, 112, 524
合 計			1, 263.90	293, 384, 283	59, 271, 759	234, 112, 524

(注) 1. 取得年度欄は、複数年度の取得については、最初の年度を表示しています。

2. 取得金額欄は、取得に必要な経費等を含んだ金額です。

キャッシュ・フロー計算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位 円)

款	項	令和7年度	前年度
事業活動		△ 471,444,035	△ 537,221,451
	公有地取得に係る事業収入	52,077,266	7,434,427
	その他事業収入	7,648,740	13,055,899
	その他の収入	0	0
	公有地取得に係る事業支出	△ 529,014,082	△ 566,068,488
	その他事業支出	△ 2,088,109	8,416,161
	人件費支出	△ 57,660	△ 50,400
	その他の支出	△ 10,340	△ 9,100
	小計	△ 471,444,185	△ 537,221,501
	利息の受取額	150	50
	利息の支払額	0	0
投資活動		0	0
	投資有価証券の取得による支出	0	0
	投資有価証券の売却による収入	0	0
	有形固定資産の取得による支出	0	0
	有形固定資産の売却による収入	0	0
財務活動		477,957,938	546,134,271
	短期借入による収入	0	0
	短期借入金の返済による支出	0	0
	長期借入による収入	529,014,082	552,610,455
	長期借入金の返済による支出	△ 51,056,144	△ 6,476,184
現金等の増減額		6,513,903	8,912,820
現金等の期首残高		139,205,477	130,292,657
現金等の期末残高		145,719,380	139,205,477

重要な会計方針

(1) 保有土地の評価方法

公有用地 個別法による原価法によっております。

代 替 地 個別法による原価法によっております。

(2) 有形固定資産の減価償却の方法

定額法によっております。

平成19年度税制改正に伴う減価償却制度の改正に合わせ、残存簿価を1円まで償却していきます。

決 算 附 属 明 細 表

現金及び預金明細表

(単位 円)

科 目	種 類	金 額	備 考
現 金	—	0	
預 金	当 座	0	
	普 通	10,344,822	りそな銀行
		128,040,458	三井住友銀行
		7,334,100	高槻市農業協同組合
	通 知	0	
	定 期	0	
満期保有目的以外で保有する有価証券	国 債	0	
	地 方 債	0	
	そ の 他	0	
計		145,719,380	

公 有 用 地 明 細 表

番号	資 産 区 分	期首残高		当期増加高					当期減少高		期末残高		摘要
		面積 ㎡	帳簿価格 円	面積 ㎡	用地費 円	補償費 円	諸経費 円	計 円	面積 ㎡	金額 円	面積 ㎡	金額 円	
1	(都)高槻北駅南芥川線事業	0.00	0	8.76	6,142,512	2,357,950	0	8,500,462	0.00	0	8.76	8,500,462	
2	(仮称)地域共生ステーション整備事業	58.90	13,458,033	0.00	0	0	0	0	58.90	13,458,033	0.00	0	
3	芥川城跡整備事業	84,990.87	505,606,221	86,558.13	506,646,641	0	0	506,646,641	0.00	0	171,549.00	1,012,252,862	
4	(市)萩之庄梶原線事業	1,234.91	87,694,495	138.56	8,909,408	0	0	8,909,408	347.83	37,598,111	1,025.64	59,005,792	
5	城跡公園再整備事業	150.65	59,205,450	0.00	0	0	0	0	0.00	0	150.65	59,205,450	
6	富田市街地整備事業	2,231.76	490,963,004	0.00	0	0	0	0	0.00	0	2,231.76	490,963,004	
	計	88,667.09	1,156,927,203	86,705.45	521,698,561	2,357,950	0	524,056,511	406.73	51,056,144	174,965.81	1,629,927,570	

代 替 地 明 細 表

番号	資 産 区 分	期首残高		当期増加高					当期減少高		期末残高		摘要
		面積	帳簿価格	面積	用地費	補償費	支払利息	計	面積	金額	面積	金額	
1	梶原代替地	1,263.90	293,384,283	0.00	0	0	0	0	0.00	0	1,263.90	293,384,283	
	計	1,263.90	293,384,283	0.00	0	0	0	0	0.00	0	1,263.90	293,384,283	

有形固定資産明細表

資産の種類	取得原価 A	当期増加額 B	当期減少額 C	期末残高 (A+B-C) D	当期減価償却額 E	減価償却累計額 F	差引期末残高 D-F	摘要
	円	円	円	円	円	円	円	
(建物又はその附属設備) 公社事務所棟	329,631,365	0	0	329,631,365	7,120,037	242,081,258	87,550,107	
(工具・器具及び備品) 空調機	777,000	0	0	777,000	0	776,999	1	
計	330,408,365	0	0	330,408,365	7,120,037	242,858,257	87,550,108	

短期借入金明細表

借入先	利率	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	備考
りそな銀行	—	円 0	円 0	円 0	円 0	
三井住友銀行	—	0	0	0	0	
高槻市農業協同組合	—	0	0	0	0	
計		0	0	0	0	

※借入実績なし

長期借入金明細表

借入先	利率	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	備考
高槻市土地取得基金	% 無利息	円 1,143,469,170	円 588,219,532	円 110,261,594	円 1,621,427,108	
計		1,143,469,170	588,219,532	110,261,594	1,621,427,108	

資本金明細表

区分	出資団体名	出資額	摘要
基本財産	高槻市	5,000,000 円	
計		5,000,000	

事業収益明細表

科 目		金 額	摘 要
公 事 有 地 取 得 業 収 益	公 有 用 地 売 却 収 益	52,077,266 円	
	代 行 用 地 売 却 収 益		
	特 定 土 地 売 却 収 益		
	代 替 地 売 却 収 益		
開 発 事 業 用 地 取 得 事 業 収 益	市街地開発用地売却収益		
	観光施設用地売却収益		
	特 定 土 地 売 却 収 益		
	代 替 地 売 却 収 益		
土 地 造 成 事 業 収 益	完 成 土 地 等 売 却 収 益		
	代 替 地 造 成 売 却 収 益		
	造 成 土 地 等 売 却 収 益		
附 帯 等 事 業 収 益	保 有 土 地 等 賃 貸 収 益	917,254 円	
	附 帯 事 業 収 益		
関 連 施 設 整 備 事 業 収 益	関 連 施 設 整 備 事 業 収 益		
あ っ せ ん 等 事 業 収 益	あ っ せ ん 等 事 業 収 益		
補 助 金 等 収 益	補 助 金 等 収 益		
合 計		52,994,520 円	

事業原価明細表

科 目		金 額	摘 要
公 事 有 地 取 得 業 原 価	公 有 用 地 売 却 原 価	51,056,144 円	
	代 行 用 地 売 却 原 価		
	特 定 土 地 売 却 原 価		
	代 替 地 売 却 原 価		
開 発 事 業 用 地 取 得 事 業 原 価	市街地開発用地売却原価		
	観光施設用地売却原価		
	特 定 土 地 売 却 原 価		
	代 替 地 売 却 原 価		
土 地 造 成 事 業 原 価	完 成 土 地 等 売 却 原 価		
	代 替 地 売 却 原 価		
	造 成 土 地 等 売 却 原 価		
附 帯 等 事 業 原 価	保 有 土 地 等 賃 貸 原 価		
	附 帯 事 業 原 価		
関 連 施 設 整 備 事 業 原 価	関 連 施 設 整 備 事 業 原 価		
あ っ せ ん 等 事 業 原 価	あ っ せ ん 等 事 業 原 価		
合 計		51,056,144 円	