

様式第4号
(その1)

令和3年度

会 計 帳 簿

1 ページ

月日	支出 書 番号	摘 要	収入額	支払額	残額	費 目							
						研修会・ 会議費	資料購入及 び作成費	広報費	使用料及 び借上料	通信運搬費	旅費及び 交通費	事務雑費	会派共用費
4 15	0001	政務活動費（4月～6月分）	210,000		210,000								
6 30	0002	新聞代（4月～6月分）		12,111	197,889		12,111						
6 30	0003	日経グローバル購入（1年分）		92,400	105,489		92,400						
6 30	0004	書籍購入		20,200	85,289		20,200						
7 15	0005	政務活動費（7～9月分）	210,000		295,289								
9 30	0006	新聞代（7月～9月分）		13,200	282,089		13,200						
9 30	0007	書籍購入		3,300	278,789		3,300						
10 15	0008	政務活動費（10～12月分）	210,000		488,789								
12 30	0009	新聞代（10～12月分）		13,200	475,589		13,200						
12 30	0010	書籍購入		4,070	471,519		4,070						
1 14	0011	政務活動費（1～3月分）	210,000		681,519								
3 31	0012	議会報告書、封筒印刷代		321,750	359,769			321,750					
3 31	0013	郵送代		98,623	261,146			98,623					
3 31	0014	書籍購入		35,530	225,616		35,530						
3 31	0015	利息	1		225,617								
	0016				225,617								
	0017				225,617								
	0018				225,617								
	0019				225,617								
	0020				225,617								

預金利息	1
------	---

合 計	0	194,011	420,373	0	0	0	0	0	614,384
-----	---	---------	---------	---	---	---	---	---	---------

日付：2022年4月26日 議員名： 吉田稔弘

[illegible]

(参考様式)

領 収 書 等 貼 付 用 紙

支出書番号

2

2021年04月分 **ASA** 領収証

ID()
No. [REDACTED]

城南町4丁目28-10

吉田 稔弘 様

銘 柄	部 数	金 額
朝日新聞※	1	4,037
合 計		¥ 4,037
※は軽減税率対象品目 (内消費税等¥299)		

お知らせ

新聞購読料は、銀行・ゆうちょ
農協からの口座振替が便利です。

毎度ご購読有難うございます。
左記の通り領収致しました。

8%対象 ¥4,037
(消費税 ¥299)

ASA

ASA高槻 宮田新聞舗
〒569-0805
高槻市上田辺町2番19号
TEL: 0120-086373

FAX:



2021年05月分 **ASA** 領収証

ID()
No. [REDACTED]

城南町4丁目28-10

吉田 稔弘 様

銘 柄	部 数	金 額
朝日新聞※	1	4,037
合 計		¥ 4,037
※は軽減税率対象品目 (内消費税等¥299)		

お知らせ

新聞購読料は、銀行・ゆうちょ
農協からの口座振替が便利です。

毎度ご購読有難うございます。
左記の通り領収致しました。

8%対象 ¥4,037
(消費税 ¥299)

ASA

ASA高槻 宮田新聞舗
〒569-0805
高槻市上田辺町2番19号
TEL: 0120-086373

FAX:



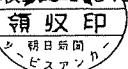
[REDACTED] 2021 年 6 月分 領収証

城南町4丁目28-10

吉田 稔弘 様

銘 柄	部 数	金 額	合 計
朝 日 新 聞 ※	1	4037	4,037 円 (内消費税 299円)
※は軽減税率対象であることを示します。 8%対象 4,037 円 内消費税 299 円			金額には消費税を含みます。 上記金額正に領収致しました。

No. [REDACTED]



新聞代のお支払いは銀行引落、クレジットカードでもお支払できます。

朝日新聞サービスアンカー
高槻市上田辺町2-19

ASA高槻
TEL: 0120-086-373
FAX: 072-685-2498

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

4037 x 3 = 12111

(参考様式)

領 収 書 等 貼 付 用 紙

支出書番号

2



領 収 証

2021年04月分

高槻市城南町4丁目28-10

No.

吉田 稔弘 様

銘 柄	部	金 額
日本経済新聞※	1	4,900
合 計		¥ 4,900
※は軽減税率対象品目 (内消費税等¥362)		

お知らせ 領収日 3年4月26日

銀行・郵便局・農協の自動振替
クレジット・コンビニ払もOK

毎度ご購入有難うございます。
上記の通り領収致しました。

8%対象 ¥4,900
(消費税 ¥362)



毎日新聞 日本経済新聞 (有) 入江新聞舗

〒569-0064 高槻市庄所町3-12

TEL: 671-5800

FAX: 671-5344



領 収 証

2021年05月分

高槻市城南町4丁目28-10

No.

吉田 稔弘 様

銘 柄	部	金 額
日本経済新聞※	1	4,900
合 計		¥ 4,900
※は軽減税率対象品目 (内消費税等¥362)		

お知らせ 領収日 3年5月25日

銀行・郵便局・農協の自動振替
クレジット・コンビニ払もOK

毎度ご購入有難うございます。
上記の通り領収致しました。

8%対象 ¥4,900
(消費税 ¥362)



毎日新聞 日本経済新聞 (有) 入江新聞舗

〒569-0064 高槻市庄所町3-12

TEL: 671-5800

FAX: 671-5344



領 収 証

2021年06月分

高槻市城南町4丁目28-10

No.

吉田 稔弘 様

銘 柄	部	金 額
日本経済新聞※	1	4,900
合 計		¥ 4,900
※は軽減税率対象品目 (内消費税等¥362)		

お知らせ 領収日 3年6月25日

銀行・郵便局・農協の自動振替
クレジット・コンビニ払もOK

毎度ご購入有難うございます。
上記の通り領収致しました。

8%対象 ¥4,900
(消費税 ¥362)



毎日新聞 日本経済新聞 (有) 入江新聞舗

〒569-0064 高槻市庄所町3-12

TEL: 671-5800

FAX: 671-5344

政 務 活 動 費 支 出 書

支出書番号

3

会 派 名	大阪維新の会高槻市議会議員団	令和3年6月30日 発行
		令和3年度
議 員 名	吉田稔弘	費 目 資料購入及び作成費

下 記 の 金 額 を 支 出 す る 。

	百	拾	万	千	百	拾	円
金 額		¥	9	2	4	0	0

ただし

日経グローバル購入（1年分）令和3年4月～4年3月迄

備 考

・ 按分による場合 政務活動費充当額（上限額がある場合その額）
円

支払い額 按分率
円 × / = 円

・ 広報紙については、支出書に印刷物見本を添付すること。

・ 図書を購入する場合は、図書名を明記すること。

図書名（日経グローバル購入 1年分）

(参考様式)

領 収 書 等 貼 付 用 紙

支出書番号

3

振替払込請求書兼受領証

口座記号等	00140	3	901469
	株式会社 日経BPマーケティング		
加入者名	吉田 稔弘 様		
金額	千	百	十 万 千 百 十 円
			9 2 4 0 0
ご依頼人住所氏名	請求コード		
	[REDACTED]		
料 金	(消費税込み)	日 附 印	
	336 円	03-06-14 高槻郵便局	
備考	(41003) N94370001		

この受領証は大切に、保管してください。

4月分 7,700
5月~8月分 84,700
合計 92,400

請求明細書

F-2-00025-500-00075-00075

明細コード

(500)

吉田 稔弘

様

2021年 6月 4日



〒105-8501 東京都港区新橋3-12-1
株 式 会 社 日 経 グローカル P マーケティング
TEL. (03) 5696-1150 FAX. (03) 5696-1150

¥ 92,400.-

商 品 名 / 氏 名	読 者 番 号	新 規	継 続	購 読 開 始	期 間	請 求 金 額	備 考
日経グローカル							
吉田 稔弘 様		*		2021年5月3日号	1年(24冊)	92,400	
					小 計	92,400	1 件
商 品 計						92,400	1 件
合 計						92,400	1 件

11冊
92,400 X 12 = 847,200

「新規」欄に*ある場合は新規にご購読いただいた分の請求、
「継続」欄に*ある場合はご購読継続のご連絡をいただいた分の請求です。

書組明求證

F-2-00026-500-00078-00078

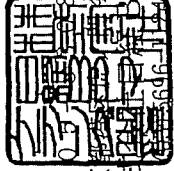
暗細

(500)

吉田稔弘

様

2020年6月5日



〒1 東京 株 TEL.

1-3-12

PM-4Eインダ

TEL. (03) 5696-1150 FAX. (03) 5696-1150

¥92,400.—

商 品 名 / 氏 名	読者番号	新規	継続	購読開始	期間	請求金額	備 考
日経グローカル							
吉田 稔弘 様			*	2020年5月4日号	1年(24冊)	92,400	
					小 計	92,400	1 件
商 品 計						92,400	1 件
							令和3年4月分
							$92,400 \times \frac{1}{12} = 7,700円$
					合 計	92,400	1 件

「新規」欄に*ある場合は新規にご購読いただいた分の請求、
「継続」欄に*ある場合は*ご購読継続のご連絡をいただいた分の請求です。

政 務 活 動 費 支 出 書

支出書番号

4

会 派 名	大阪維新の会高槻市議会議員団	令和3年6月30日 発行
		令和3年度
議 員 名	吉田稔弘	費 目 資料購入及び作成費
下 記 の 金 額 を 支 出 す る 。		
金 額	百	拾
	万	千
	百	拾
	円	
	¥	2 0 2 0 0
ただし 書籍購入		
備 考		
・ 按分による場合 政務活動費充当額（上限額がある場合その額） 円		
支払い額 按分率 円 × / = 円		
・ 広報紙については、支出書に印刷物見本を添付すること。		
・ 図書を購入する場合は、図書名を明記すること。		
図書名（都市データブック 21年版）1冊		

(参考様式)

領 収 書 等 貼 付 用 紙

支出書番号

4

兼代引金額領収書

〒569-0056 TEL 072-673-3414 大阪府高槻市城南町4-28-10 0726733414

発送日: 21年06月11日 個数: 1

お問合せ送り状No: 4022-4823-4754

代引金額 (消費税含)

¥20,200

消費税等

¥1,836



2kg (サイズ 60)



5kg (サイズ 80)



10kg (サイズ 100)

吉田 稔弘

東京都中央区日本橋本石町

1-2-1

株式会社東洋経済新報社

営業局 販売管理部

TEL 0332465464

ご依頼主コード

箱類

都市データバック21年版

1冊

集荷: 東京

TEL 0120-333-603

FAX 03-3640-3045

配達: 北大阪

TEL 0570-55-0351

FAX 072-643-8851

e飛伝II Ver.2.73



政 務 活 動 費 支 出 書

支出書番号

6

会 派 名	大阪維新の会高槻市議会議員団	令和3年9月30日 発行
		令和3年度
議 員 名	吉田稔弘	費 目 資料購入及び作成費

下 記 の 金 額 を 支 出 す る。

	百	拾	万	千	百	拾	円
金 額		¥	1	3	2	0	0

ただし

新聞代（7月～9月分）

備 考

・ 按分による場合 政務活動費充当額（上限額がある場合その額）

円

支払い額

按分率

円 ×

/

=

円

4,400円 × 3ヶ月分 = 13,200円

・ 広報紙については、支出書に印刷物見本を添付すること。

・ 図書を購入する場合は、図書名を明記すること。

図書名（

）

(参考様式)

領 収 書 等 貼 付 用 紙

支出書番号

6

20 21 年 7 月分 領収証

城南町4丁目28-10

吉田 稔弘 様

銘 柄	部数	金 額	合 計
朝・日 新 聞 ※	1	4400	4,400 円 (内消費税 326円)
※は軽減税率対象であることを示します。 8%対象 4,400 円 内消費税 326 円			金額には消費税を含みます。 上記金額正に領収いたしました。 No. [redacted] 領収印 朝日新聞 サービスアンカー

新聞代のお支払いは銀行引落、クレジットカードでもお支払できます。

朝日新聞サービスアンカー
高槻市上田辺町2-19

ASA高槻

TEL: 0120-086-373
FAX: 072-685-2498

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

20 21 年 8 月分 領収証

城南町4丁目28-10

吉田 稔弘 様

銘 柄	部数	金 額	合 計
朝 日 新 聞 ※	1	4400	4,400 円 (内消費税 326円)
※は軽減税率対象であることを示します。 8%対象 4,400 円 内消費税 326 円			金額には消費税を含みます。 上記金額正に領収いたしました。 No. [redacted] 領収印 朝日新聞 サービスアンカー

新聞代のお支払いは銀行引落、クレジットカードでもお支払できます。

朝日新聞サービスアンカー
高槻市上田辺町2-19

ASA高槻

TEL: 0120-086-373
FAX: 072-685-2498

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

20 21 年 9 月分 領収証

城南町4丁目28-10

吉田 稔弘 様

銘 柄	部数	金 額	合 計
朝 日 新 聞 ※	1	4400	4,400 円 (内消費税 326円)
※は軽減税率対象であることを示します。 8%対象 4,400 円 内消費税 326 円			金額には消費税を含みます。 上記金額正に領収いたしました。 No. [redacted] 領収印 朝日新聞 サービスアンカー

新聞代のお支払いは銀行引落、クレジットカードでもお支払できます。

朝日新聞サービスアンカー
高槻市上田辺町2-19

ASA高槻

TEL: 0120-086-373
FAX: 072-685-2498

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

(参考様式)

領 収 書 等 貼 付 用 紙

支出書番号

6



領 収 証

2021年07月分

高槻市城南町4丁目28-10

No. [REDACTED]

吉田 稔弘 様

銘 柄	部	金 額
日本経済新聞※	1	4,900
合 計		¥ 4,900
※は軽減税率対象品目 (内消費税等¥362)		

お知らせ 領収日 3年7月28日

留守止めの連絡、お得な情報は
下記のQRコードから

毎度ご購入有難うございます。
上記の通り領収致しました。

8%対象 ¥4,900
(消費税 ¥362)

毎日新聞 日本経済新聞 (有) 入江新聞舗

〒569-0064 高槻市庄所町3-12

TEL: 671-5800

FAX: 671-5344



LINE登録すると・美術館招待券のお知らせ
・留守止めの受付 ・その他お得な情報色々



領 収 証

2021年08月分

高槻市城南町4丁目28-10

No. [REDACTED]

吉田 稔弘 様

銘 柄	部	金 額
日本経済新聞※	1	4,900
合 計		¥ 4,900
※は軽減税率対象品目 (内消費税等¥362)		

お知らせ 領収日 3年8月27日

留守止めの連絡、お得な情報は
下記のQRコードから

毎度ご購入有難うございます。
上記の通り領収致しました。

8%対象 ¥4,900
(消費税 ¥362)

毎日新聞 日本経済新聞 (有) 入江新聞舗

〒569-0064 高槻市庄所町3-12

TEL: 671-5800

FAX: 671-5344



LINE登録すると・美術館招待券のお知らせ
・留守止めの受付 ・その他お得な情報色々



領 収 証

2021年09月分

高槻市城南町4丁目28-10

No. [REDACTED]

吉田 稔弘 様

銘 柄	部	金 額
日本経済新聞※	1	4,900
合 計		¥ 4,900
※は軽減税率対象品目 (内消費税等¥362)		

お知らせ 領収日 3年9月25日

留守止めの連絡、お得な情報は
下記のQRコードから

毎度ご購入有難うございます。
上記の通り領収致しました。

8%対象 ¥4,900
(消費税 ¥362)

毎日新聞 日本経済新聞 (有) 入江新聞舗

〒569-0064 高槻市庄所町3-12

TEL: 671-5800

FAX: 671-5344



LINE登録すると・美術館招待券のお知らせ
・留守止めの受付 ・その他お得な情報色々

政 務 活 動 費 支 出 書

支出書番号

7

会 派 名	大阪維新の会高槻市議会議員団	令和3年9月30日 発行
		令和3年度
議 員 名	吉田稔弘	費 目 資料購入及び作成費

下 記 の 金 額 を 支 出 す る。

	百	拾	万	千	百	拾	円
金 額			¥	3	3	0	0

ただし
書籍購入

備 考

・ 按分による場合 政務活動費充当額（上限額がある場合その額）
円

支払い額 按分率
円 × / = 円

・ 広報紙については、支出書に印刷物見本を添付すること。

・ 図書を購入する場合は、図書名を明記すること。

図書名（自治体議員が知っておくべき政策財務の基礎）
知識

(参考様式)

領 収 書 等 貼 付 用 紙

支出書番号

7

領 収 証

吉田 裕弘 様

¥3,300-

(内 消費税 ¥300)

(10%対象¥3,300 消費税¥330)

但し □書籍代として「自治体議員が知っておくべき
政策見守るの基礎知識」

上記金額正に領収致しました

株式会社 紀伊國屋書店 高槻阪急店

TEL 072-686-1195

担当者

(043-0013-#5372)

3630号

2021年09月15日

内 訳

現金

¥3,300

9

2021 年 10 月分 領収証

城南町4丁目28-10

吉田 稔弘 様

銘 柄	部数	金 額	合 計
朝 日 新 聞 ※	1	4400	4,400 円 (内消費税 326円)
※は軽減税率対象であることを示します。 8%対象 4,400 円 内消費税 326 円			金額には消費税を含みます。 上記金額正に領収した。 No. [redacted] 領収印

新聞代のお支払いは銀行引落、クレジットカードでもお支払できます。

朝日新聞サービスアンカー
高槻市上田辺町2-19

ASA高槻
TEL: 0120-086-373
FAX: 072-685-2498

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

2021 年 11 月分 領収証

城南町4丁目28-10

吉田 稔弘 様

銘 柄	部数	金 額	合 計
朝 日 新 聞 ※	1	4400	4,400 円 (内消費税 326円)
※は軽減税率対象であることを示します。 8%対象 4,400 円 内消費税 326 円			金額には消費税を含みます。 上記金額正に領収した。 No. [redacted] 領収印

新聞代のお支払いは銀行引落、クレジットカードでもお支払できます。

朝日新聞サービスアンカー
高槻市上田辺町2-19

ASA高槻
TEL: 0120-086-373
FAX: 072-685-2498

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

2021 年 12 月分 領収証

城南町4丁目28-10

吉田 稔弘 様

銘 柄	部数	金 額	合 計
朝 日 新 聞 ※	1	4400	4,400 円 (内消費税 326円)
※は軽減税率対象であることを示します。 8%対象 4,400 円 内消費税 326 円			金額には消費税を含みます。 上記金額正に領収した。 No. [redacted] 領収印

新聞代のお支払いは銀行引落、クレジットカードでもお支払できます。

朝日新聞サービスアンカー
高槻市上田辺町2-19

ASA高槻
TEL: 0120-086-373
FAX: 072-685-2498

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

3ヶ月分 合計 13,200



領収証

2021年10月分

高槻市城南町4丁目28-10

No. [REDACTED]

吉田 稔弘 様

銘 柄	部	金 額
日本経済新聞※	1	4,900

合 計	¥ 4,900
※は軽減税率対象品目	(内消費税等¥362)

お知らせ 領収日 3年10月24日

留守止めの連絡、お得な情報は
下記のQRコードから毎度ご購入有難うございます。
上記の通り領収致しました。8%対象 ¥4,900
(消費税 ¥362)

毎日新聞

毎日新聞 日本経済新聞 (有) 入江新聞舗

〒569-0064 高槻市庄所町3-12

TEL: 671-5800

FAX: 671-5344

LINE登録すると・美術館招待券のお知らせ
・留守止めの受付・その他お得な情報色々

領収証

2021年11月分

高槻市城南町4丁目28-10

No. [REDACTED]

吉田 稔弘 様

銘 柄	部	金 額
日本経済新聞※	1	4,900

合 計	¥ 4,900
※は軽減税率対象品目	(内消費税等¥362)

お知らせ 領収日 3年11月24日

12月の集金は、17日から伺いま
す。よろしくお願いします。毎度ご購入有難うございます。
上記の通り領収致しました。8%対象 ¥4,900
(消費税 ¥362)

毎日新聞

毎日新聞 日本経済新聞 (有) 入江新聞舗

〒569-0064 高槻市庄所町3-12

TEL: 671-5800

FAX: 671-5344

LINE登録すると・美術館招待券のお知らせ
・留守止めの受付・その他お得な情報色々

領収証

2021年12月分

高槻市城南町4丁目28-10

No. [REDACTED]

吉田 稔弘 様

銘 柄	部	金 額
日本経済新聞※	1	4,900

合 計	¥ 4,900
※は軽減税率対象品目	(内消費税等¥362)

お知らせ 領収日 3年12月19日

留守止めの連絡、お得な情報は
下記のQRコードから毎度ご購入有難うございます。
上記の通り領収致しました。8%対象 ¥4,900
(消費税 ¥362)

毎日新聞

毎日新聞 日本経済新聞 (有) 入江新聞舗

〒569-0064 高槻市庄所町3-12

TEL: 671-5800

FAX: 671-5344

LINE登録すると・美術館招待券のお知らせ
・留守止めの受付・その他お得な情報色々

政 務 活 動 費 支 出 書

支出書番号

10

会 派 名	大阪維新の会高槻市議会議員団	令和3年12月30日 発行
		令和3年度
議 員 名	吉田稔弘	費 目 資料購入及び作成費
下 記 の 金 額 を 支 出 す る 。		
金 額	百	拾
		万
		千
		百
		拾
		円
		¥
		4
		0
		7
		0
ただし 書籍購入		
備 考		
・ 按分による場合 政務活動費充当額（上限額がある場合その額） 円		
支払い額 按分率 円 × / = 円		
・ 広報紙については、支出書に印刷物見本を添付すること。		
・ 図書を購入する場合は、図書名を明記すること。 図書名（現代用語の基礎知識、職員減少時代の自治体 （2022年版））		

紀伊國屋書店

領収証

高槻阪急店
TEL 072-686-1195

Kinokuniya Point Card 会員募集中!
100円ごとに1ポイント=1円還元でお得!

送料無料の店舗受取サービスはこちらから
<https://www.kinokuniya.co.jp>

2021年11月04日(木) 15時44分 #7140

9784426101404 C9402 Y1500
現代用語の基礎知識 2022 ¥1,500

1点	小計	¥1,500
合計		¥1,650
(内消費税 (10%対象)	¥1,650 消費税	¥150
現金		¥1,650

紀伊國屋書店

領収証

高槻阪急店
TEL 072-686-1195

Kinokuniya Point Card 会員募集中!
100円ごとに1ポイント=1円還元でお得!

送料無料の店舗受取サービスはこちらから
<https://www.kinokuniya.co.jp>

2021年11月07日(日) 11時37分 #7900

9784324110553 C3030 Y2200
職員減少時代の自治体 ¥2,200

1点	小計	¥2,200
合計		¥2,420
(内消費税 (10%対象)	¥2,420 消費税	¥220
現金		¥2,520
お釣り		¥100

合計 4070

政 務 活 動 費 支 出 書

支出書番号

12

会 派 名	大阪維新の会高槻市議会議員団	令和4年3月31日 発行					
		令和3年度					
議 員 名	吉田稔弘	費 目 広報費					
下 記 の 金 額 を 支 出 す る 。							
金 額	百	拾	万	千	百	拾	円
	¥	3	2	1	7	5	0
ただし 議会報告書、封筒印刷代							
備 考							
・ 按分による場合 政務活動費充当額（上限額がある場合その額） 円							
支払い額 按分率 円 × / = 円							
・ 広報紙については、支出書に印刷物見本を添付すること。							
・ 図書を購入する場合は、図書名を明記すること。 図書名（ ）							



吉田としひろ

議会報告

令和4年2月発行

昨年も、何かとご指導、ご鞭撻賜り誠にありがとうございました。
令和3年12月議会におきまして、一般質問いたしました内容につきまして
ご報告致します。
本年も何卒よろしくお願い致します。また新型コロナウイルス感染症の
一日も早い収束を願っております。



12

1問目

1. 市バスの経営について

少子高齢化、人口減少、さらに令和2年1月以降新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、企業においては3密を避ける為一部社員の出社を控え、自宅においてテレワークを実施した。また学生においても学校に通学せず自宅にてオンライン授業の実施という事態となった。そのため駅までの移動手段としての市営バスの利用客が大幅に減少した。

また通勤、通学以外においても、外出の自粛が長引く事によりさらに市営バスの利用客が減少したと思われる。

令和2年度決算書によると、令和元年度と比べ乗客数が大幅に減少した。

令和元年度の乗客数は19,849千人 対して

令和2年度の乗客数は14,034千人 -5,814千人減少した。

にして-29.3%減少した事になります。

次に、令和2年度高槻市自動車運送事業決算状況について、金額を読み上げますが(税抜き)千円以下は切り捨てとなっています。

1. 収入

令和元年度 33億93,579千円

令和2年度 28億33,715千円 -5億59,864千円減少した

2. 支出

令和元年度 34億74,709千円 (内人件費 25億14,390千円)

令和2年度 33億42,687千円 (内人件費 24億66,531千円)

3. 当期純損益

令和元年度 -81,130千円

令和2年度 -5億8百,971千円 となった。

4. 収入に対しての人件費の割合

令和元年度 33億93,579千円/25億14,390千円 74.0%

令和2年度 28億33,715千円/24億66,531千円 87.0%

令和2年度は新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い収入が大幅減少したことにより人件費比率が高くなった。

なお参考までに収入の中には一般会計から高齢者等福祉乗車券

令和元年度 6億90,000千円

令和2年度 6億90,000千円

さらに生活交通路線維持補助金として

令和元年度 1億96,108千円

令和2年度 2億65,733千円 営業外収益として収入にふくまれています。

前年度までの繰越金31億15,756千円。令和2年度決算-5億8百,971千円を差し引き、26億6百,785千円となっています。以上が令和2年度決算の概略です。そこで何点か質問致します。

1. 令和2年1月以降新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い市営バス利用客が大幅に減少した。その結果令和2年度は赤字決算-5億8百,971千円となった。

令和3年度決算についても、10月に緊急事態宣言が解除されたが新型コロナウイルス感染症の発生状況が以前の状態にまで回復していないと思われる。令和3年度決算見通についてお尋ね致します。

2. 今後も少子高齢化、人口減少、新型コロナウイルス感染症の収束状況が不透明の中いかに収入増を図るかが課題で、特に企業においてはテレワーク、在宅勤務が恒久化するものと考えられ今後も収入減が続くものと予想される。市営バス管理者として今後どのように収入増を図るか、考えお尋ね致します。

3. 次に支出について。支出の一番大きな人件費をいかに削減するか、時間外手当を含め今までの議員からも指摘されて来たが何ら改善されてこなかった。赤字決算が続けば従来の考え方では通用しない。発想の転換をすること。

例えば残業手当一人1ヶ月平均約40時間×約2,500円=10万円

10万円×12ヶ月=120万円 一人当たりの年間支払い金額になる120万円×約180人(正規職員)=約2億2千万円前後残業手当が支払われていることとなります。

今後は徹底した人件費の削減、(人員削減、残業手当削減)行財政改革を徹底すべきと指摘し管理者の考えお尋ね致します。

4. 経費削減のため抜本的なダイヤの大幅見直しを実施すること。朝夕の通勤、通学の時間帯のダイヤ見直しは、11時前9時以降～午後5時

では大幅減便実施すること。例えば1時間に2本のところは1本に、1本のところは2時間に1本に、また最終便は当分の間、午後9時までとし、午後9時以降のJR高槻駅発は廃止とする。

大幅ダイヤ見直しについては当然のこと、市民の方には現状の収支状況を十分説明し、収支均衡まで、多少の不便はかけますがご理解とご協力をお願いすること。

市営バスを今後も継続していくためには大胆な経営改革が必要と指摘、市営バス管理者の考えお尋ね致します。

2. 期日前投票所の手配及び選管対応について

令和3年10月31日投票所の衆議院選挙において、期日前投票所を市内4ヶ所設置された。

高槻市総合センター、小寺池図書館、服部図書館、イオン。そのうちの高槻市総合センター1階展示ホールについてお尋ね致します。

1. 衆議院議員の任期満了は以前から令和3年10月21日と決まっております。任期満了、または任期満了前後に解散総選挙があると報道されていた。それにも関わらず、なぜ従来通り事前会場手配しておかなかった、何月何日に手配したのかお尋ねいたします。

2. 10月21日前後は国政選挙の可能性があるので、1階展示ホール受け付けの際に選挙と重なった場合は、会場予約を延期または中止することがありますのでご理解ご協力お願い致します。

受け付けの際事前に断っておく、なぜそのような対応しなかったのかお尋ね致します。

3. 結果的には高槻市総合センター1階展示ホールの使用が出来ず、1階入り口左側の待ちあいスペースの狭い場所に、急遽板で囲い、仮の投票所を造った。

材料と人件費を含め、設置と撤去でおそらく50万円前後かかったはず、税金を「ムダ」使ったことになるのでは、参考の為実際にいくら支払ったのかお尋ね致します。

4. 期日前投票に来られた人が多かったこともあり、狭い場所に大勢の人が密集し、また一方屋外では総合センターからバス停まで、さらに本館入り口まで長蛇の列、20分位立って待たされたため選挙管理委員会の対応が極めて悪いと何人かが投票せずに帰った人もいた。その後市民から何件かの苦情が議員に届いた。

何故待ち時間を少なくする為、他部署の応援を受ける体制とらなかったのか、また日中はお年寄りが多いため椅子何脚か用意するぐらいの気がつかなかったのか、市民に対しての配慮が足りない。臨機応変、時と場所とに応じて手段を講じること。上記選挙管理委員会の対応が極めて悪いことについてお尋ね致します。

5. 市民から苦情が来て、選挙管理委員会に連絡するも13階に事務局長不在で1階の投票所に行っているとの事、1階に電話つなぐよう言ったが1階には電話がないとの事、何故仮設電話1~2本設置しておかなかったのか。忙しい選挙期間中、急な連絡が出来ない、その為対応が遅れ、さらに市民の不満が募ることになった。何故1階期日前投票所に仮設電話設置しなかったのかお尋ね致します。

答弁(1問目)

「市バスの経営について」

1点目の令和3年度の決算見直しについてのお尋ねですが、令和3年度においても新型コロナウイルスの影響による厳しい経営環境は続いており、令和2年度中の2度の緊急事態宣言が計91日間であったのに対し、今年度は上半期で既に2度発出され、計117日と令和2年度より長い期間となっております。このため、令和元年度と比較した場合の乗客数の減少を見ますと、令和2年度では約28%減少となりましたが、令和3年度上半期においても約29%減少と、昨年度とほぼ同様の減少幅となっており、今後の新型コロナウイルスの感染動向にもよりますが、4億円程度の純損失となる見込みでございます。

2点目の増収策についてですが、今般の経営状況は言うまでもなく新型コロナウイルスの影響による乗客数の大幅な減少によるものであり、航空業界や電鉄業界、バス業界をはじめ、全ての公共交通事業者が未曾有の状況に直面しております。

このように旅客収入の増加が難しい状況ではございますが、新たな企画乗車券として小学生以下の児童・生徒を対象とした「お出かけバス」の導

入や、付帯収入として市のこども未来部と連携した保育ステーション事業の貸切バス、ワクチン接種や将棋会館誘致に伴うバスラッピングを実施するなど増収に努めております。

3点目の人件費の削減についてですが、収入に対する人件費率の増加は新型コロナウイルスの影響により収入が大きく減少した結果でございます。バス事業は典型的な労働集約型産業であり、経費のうち、人件費がかなりの部分を占めております。

収入増加が難しい昨今の状況で収支改善を図るため、ダイヤを乗車実態に見合った効率的なものとする事を目的とし、本年4月に市営バス始まって以来の大幅な減便を行い、仕業の見直しによる経費削減を図りました。その結果、上半期の対前年度比で約3,100万円の削減効果が出ております。

4点目のダイヤの大幅な見直しについてですが、只今、3点目の答弁でも触れましたが、令和3年4月から市営バス始まって以来の大幅な減便を実施しております。これは市民の移動手段確保のため、30分に1本程度の運行本数が少ない路線や夜間時間帯は減便対象から除外し、ODデータを活用して、利用人数が少ない箇所を中心に通勤・通学への影響が極力出ないように配慮を行ったうえで、利用実態に即したダイヤとなるよう見直しを行ったもので、全運航便数の8.7%、1日平均で約130便の減便を実施いたしました。今後におきましても乗降客数を注視し必要に応じてダイヤの見直しを行ってまいります。

「期日前投票所の手配及び選管対応について」

令和3年10月31日執行の衆議院議員総選挙における期日前投票所に関する数点のご質問にご答弁申し上げます。

1点目、2点目についてですが参議院議員通常選挙、及び、統一地方選挙につきましては、任期満了の時期が明確であり、選挙執行の期日にしても大きな変動がないことから期日前投票所の開設につきましては、総合センター1階の展示ホールなど、既存の施設を事前に予約することで対応してまいります。

しかし、日本国憲法下で執行された衆議院議員総選挙につきましては、昭和51年12月5日執行の第34回衆議院議員総選挙のみが任期満了に伴う総選挙となっており、それ以外の選挙につきましては解散に伴う総選挙という状況でございます。

このように衆議院議員総選挙につきましては、執行の時期を予測することが困難であることから、平成29年10月22日執行の衆議院議員総選挙から、総合センター1階ロビーを活用し、仮設による期日前投票所の運用を開始したところでございます。

3点目の仮設に要した経費につきましては642,400円でございます。

4点目、5点目につきましては、本年10月の衆議院議員総選挙が本市がコロナ禍で執行する初めての選挙となりました。

投票所の皆様には「3密」を避ける観点からソーシャルディスタンスの確保等のご協力をお願いするなど、ご不便やご迷惑をおかけした点もあったかと思えます。

その点に関しましては、他自治体の手法等を参考にしながら改善に努めてまいりますので、ご理解の程、宜しくお願い申し上げます。

2問目

「市営バスの経営について」

1. 2年連続赤字、更に令和3年度も現状では赤字見通しとなれば3年連続赤字となり、現状の赤字が今後3～4年続けば繰越金もゼロまたはマイナスになると思われる。

人口は毎年1,000人前後減少しており、新型コロナウイルス感染症が今後収束したとしても乗客数は以前の状態には戻らないと思われる。

企業として生き残るためには、徹底した支出の削減しか道はありません。結論として大変厳しいこと申し上げますが、職員の削減(直接、間接含む)残業がゼロ、ダイヤの大幅見直し(減便)この3点を実行することです。

以上のことについて考えお尋ね致します。

2. 令和2年度自動車運送事業会計の中で新たに策定した「市営バス経営戦略」に沿って経営改善を着実に実施していきます。とありますが、具体的に何を、どのように、何時から実施するのかお尋ね致します。実施済みのものがあれば、目に見えた効果は出ているのか又どのように収支に反映されたのか合わせてお尋ね致します。

「期日前投票所の手配及び選管の対応について」

1. 期日前投票については、投票日に仕事の関係で投票に行くことが出来ない人の為に設けられた。最近では仕事以外でお年寄りの人が事前に都合のよい日に投票を済ます人が増えてきた。

いずれにしても投票率を引き上げるためには期日前投票は有効であり、少しでも棄権を防ぐ効果がある。

選挙管理委員会は期日前投票所に来られた人が、途中で帰る人が出ないよう取り組むべきです。

2. そこで質問ですが、庁内どの職場でも繁忙期と閑散期あるはずですが。民間会社では特に忙しい職場には応援に行いく、また反対に自身の職場が忙しい時には応援して貰う、そういった態勢が確立している。行政の場合、職場応援態勢はどのようになっているのか、選挙の場合投票から開票まで7日～12日間程度特に応援必要と考えますが、どのような応援態勢されているのかお尋ね致します。

以上2問目とします。

「答弁(2問目)」

1点目の支出の削減について答弁申し上げます。人件費の削減として、職員の削減や時間外勤務をゼロとすべしとのご意見ですが、収入を得るためには路線を維持できる人員数は必要であり、現状の便数を確保するためには、時間外勤務も必要となります。運転士の時間外労働を抑制するためには、新たな人材を採用することになりますが、新たな人材の採用は人件費の上昇を招くことに繋がります。人件費に関しては微妙なバランスの上で成り立っており、官民を問わずバス事業者全体が持つ人件費構造でございます。

また、先ほど具体的に9時以降は廃止するなどの減便案を頂戴いたしましたが、到底認することはできません。これらを実施いたしますと市民の移動手段、動く市道としての役割を果たせず、公営企業としての存在意義がなくなります。また、交通至便な街という高槻市の特色を大きく失うこととなります。

市営バスは利潤を目的とした民間企業と違い公営企業です。公営企業は企業としての経済性を発揮しつつ、市民福祉の増進を図ることが目的で設立されております。この両輪を維持しながら、如何にバスサービスを持続していくかが責務であると考えております。

1問目で答弁いたしましたように、コロナ禍における減収に対して業務量や経費の削減に取り組んでおりますが、経費削減だけではおのずと限界があるため、持続可能な公営バスの在り方について、路線の再編を核とした事業効率化についても今後の検討が必要であるとも考えております。

2点目の経営戦略についてですが、経営戦略に記す具体的取組の構成としては、4つの基本戦略と、それに基づく10個の個別戦略を示し、その下に全29個に及ぶ具体的取組を示しており、具体的取組それぞれに実施スケジュールを定めております。

大きな取組としては、路線再編及びダイヤ改正適正化として、全路線の乗車実態を沿線の人口分布を共に図式化し、各路線の課題を示しております。特に山間路線については検討に取り掛かっており、都市創造部が中心となり取組んでいる地域公共交通の在り方についても連携を図っております。

その他の進捗としましては、新たな企画乗車券「おでかけバス」の導入を実施しました。また、資産の保全計画や設備投資による大規模な支出に計画的・効率的に対応できるようアセットマネジメントへの取組を行っている他、外部の公認会計士を招き通常業務におけるリスク領域の特定を行う等の企業がバナンス強化の推進について取り組んでおります。

なお、取組の効果については事業運営の効率化への取組として、1問目でも申し上げました令和3年4月からの減便に伴う仕業の削減がございましたが、年間8,000万円程度の人件費削減効果を見込んでおります。

2問目2項目目の期日前投票に関する2問目のご質問についてご答弁申し上げます。

選挙執行時の庁内応援体制についてですが期日前投票所、及び、不在者投票施設等従事いただいた職員が49人、投票事務に従事いただいた職員が784人、開票事務に従事いただいた職員が360人、のべ1,193人の職員の応援を得て執行してまいりました。

最後は意見です。

市営バスの経営について

現状の赤字決算が今後も3～4年続けば、オーバーな言い方になります。が、企業は倒産です。

今後は内部の職員からも収支改善の知恵を出してもらいたい。

誰かがやってくれるであろうと安易な考えは捨て、職員全員が危機意識を持って日常業務を遂行してもらいたい。

今後も人口減少していく中で、税収入が減少し、一方医療、福祉、介護の社会保障費は増え続ける中で、これ以上の、一般会計からの補填も限界があり、あとは使命感を持って企業努力に徹し、毎年収支均衡をはかることが、企業として生き残る道と悟ることです。以上警鐘を鳴らし市営バスの経営について一項目めの質問を終わります。

期日前投票所の手配及び選管対策について

今後も選挙は毎年続くわけで、来年の7月には参議院選挙、再来年の4月には統一地方選挙があります。

今後期日前投票所の確保、また投票期間中の市民への対応。市民から苦情が出ることもないよう選挙管理委員会として万全を期して取り組んでもらいたいと苦言を呈しておきます。

以上で一般質問終わります。

この広報紙は政務活動費により作成しています。

尚、ご意見、ご希望がございましたら何なりと下記までご連絡下さい

吉田としひろ事務所

高槻市城南町4丁目28-10

TEL 072(673)3414 FAX 072(673)3415

(参考)

用 紙

番号

2



郵便区内特別

高槻市議会議員

吉田としひろ

事務所 〒569-0056 高槻市城南町4丁目28-10
TEL 072-673-3414
FAX 072-673-3415

(参考様式)

領 収 書 等 貼 付 用 紙

支出書番号

12

● 請 求 書 ●

4 年 / 月 / 9 日

No.

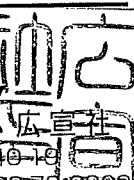
吉田 稔弘 様

〒



PRステーション

KOSEN



〒569-0055 大阪府高槻市西冠三丁目40-19
TEL 0726-73-6868 FAX 0726-73-6869

品 名 (明 細)	数 量	単 価	金 額	摘 要
議会報告 B4	2000	-	278000	
封筒印刷	2000	-	14400	
		TAX	29240	

お振込先：近畿大阪銀行 高槻支店 当座預金 0000139 コウセンシャ マツバラ ヒロシ

領 収 証

No.

吉田 稔弘 様

4 年 / 月 / 0 日

¥ 321,750-

但し議会報告と封筒印刷と
上記の金額正に領収いたしました

内 訳

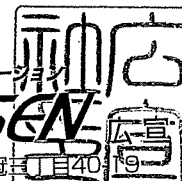
税 抜 金 額

消費税額等 (%)



PRステーション

KOSEN



〒569-0055 大阪府高槻市西冠三丁目40-19
TEL 072-673-6868 FAX 072-673-6869

政 務 活 動 費 支 出 書

支出書番号

13

会 派 名	大阪維新の会高槻市議会議員団	令和4年3月31日 発行
		令和3年度
議 員 名	吉田稔弘	費 目 広報費

下記の金額を支出する。

金 額	百	拾	万	千	百	拾	円
		¥	9	8	6	2	3

ただし
郵送代

備 考

・ 按分による場合 政務活動費充当額（上限額がある場合その額）
円

支払い額 按分率
円 × / = 円

$1,351 \text{ 枚} \times 73 = 98,623 \text{ 円}$

・ 広報紙については、支出書に印刷物見本を添付すること。

・ 図書を購入する場合は、図書名を明記すること。

図書名（ ）

(参考様式)

領 収 書 等 貼 付 用 紙

支出書番号

13

領収書

吉田 穂弘

様

[別納引受]
区内特別基 (定) 11.0g
@73 637通 ¥46,501
小 計 ¥46,501
郵便物引受合計通数 637通
課税計 (10%) ¥46,501
(内消費税等 ¥4,227)
非課税計 ¥0

合計 ¥46,501
お預り金額 ¥50,000
おつり ¥3,499



〒100-8792 日本郵便株式会社
東京都千代田区大手町2-3-1
取扱日時: 2022年 1月28日 9:46
発行No. 220128A9514 端N59箱03
連絡先: 高槻北郵便局
TEL: 0570-943-285

領収書

吉田 穂弘

様

[別納引受]
区内特別基 (定)
@73 714通 ¥52,122
小 計 ¥52,122
郵便物引受合計通数 714通
課税計 (10%) ¥52,122
(内消費税等 ¥4,738)
非課税計 ¥0

合計 ¥52,122
お預り金額 ¥52,150
おつり ¥28



〒100-8792 日本郵便株式会社
東京都千代田区大手町2-3-1
取扱日時: 2022年 1月28日 10:03
発行No. 220128A5479 端N69箱02
連絡先: 高槻郵便局
TEL: 0570-035-986

46,501

52,122

合計 98,623

政 務 活 動 費 支 出 書

支出書番号

14

会 派 名	大阪維新の会高槻市議会議員団	令和4年3月31日 発行
		令和3年度
議 員 名	吉田稔弘	費 目 資料購入及び作成費

下 記 の 金 額 を 支 出 す る。

	百	拾	万	千	百	拾	円
金 額		¥	3	5	5	3	0

ただし
書籍購入

備 考

・ 按分による場合 政務活動費充当額（上限額がある場合その額）

円

支払い額 按分率

円 × / = 円

・ 広報紙については、支出書に印刷物見本を添付すること。

・ 図書を購入する場合は、図書名を明記すること。

図書名（ 高槻市住宅地図 北・南 各1冊 28,600
自治体の財政診断入門 2,750 自治体DX 1,650
自治体財政の知恵袋 2,580 ）

(参考様式)

領 収 書 等 貼 付 用 紙

支出書番号

14



収 入
印 紙

領 収 書

A No. 101076

吉田 裕子 様

9 2 8 6 0 0

但

書籍代

佐々木 太郎、南部 各1冊

☒ 課税品(消費税 2,600 円を含んでおります)

☐ 非課税品

☐ クレジット利用

上記の通り正に領収致しました

2022 年 3 月 2 日

〒569-1196 大阪府高槻市白梅町4番1号 高槻阪急5階

株式会社 紀伊國屋書店高槻阪急店

TEL 072-686-1195

FAX 072-686-1202

扱 者



(本証に扱者印又は署名の無いもの及び金額を訂正したものは無効です)



収 入
印 紙

領 収 書

A No. 101077

吉田 裕子 様

4 2 2 5 0

但

書籍代

白川 孝の政治学入門

☒ 課税品(消費税 250 円を含んでおります)

☐ 非課税品

☐ クレジット利用

上記の通り正に領収致しました

2022 年 3 月 2 日

〒569-1196 大阪府高槻市白梅町4番1号 高槻阪急5階

株式会社 紀伊國屋書店高槻阪急店

TEL 072-686-1195

FAX 072-686-1202

扱 者



(本証に扱者印又は署名の無いもの及び金額を訂正したものは無効です)

28,600

2750

合計 31,350

(参考様式)

領 収 書 等 貼 付 用 紙

支出書番号

14

自治体DX 1650
自治体財政の知恵袋 2530

ジュンク堂書店
淳久堂書店

領収証
松坂屋高槻店
電話072-686-5300

2022/03/26(土) 11:59

No.02-000306645

扱:40004022

0261:9784798065786 0034 01500

ビジネス書

@1650

1点

¥1,650

0261:9784324105450 3033 02300

ビジネス書

@2530

1点

¥2,530

数量

2点

合計

¥4,180

消費税等(10%)

¥380

課税対象額(10%)

¥3,800

現金扱い等計

¥4,180

(内消費税等)

¥380

現金

¥4,200

お預かり計

¥4,200

釣 銭

¥20



2902000306640

＼スマホから在庫検索ができる／



honto with



ポイントカードの
代わりに使える！

無料DL



4,180円

総合計 35,530