



あなたの毎日に寄り添い

70年

高槻市営バス

## 100年を目指して 走り続ける

令和6年2月、高槻市営バスは70周年を迎えます。70年の間、利用者急増やオイルショック、新型コロナなど、さまざまな出来事がありましたが、市民の皆さんに寄り添い走り続けてきました。

今回の特集では、市営バスの歴史や魅力、70周年を記念したさまざまな企画をお知らせします。

問合せ 交通部総務企画課 / Tel.677-3507



### 市営バスの歴史

- 昭和29年2月 市営バス開業
- 昭和40年代 人口急増期。バス利用者も増える
- 昭和50年代 利用者が減り負債を抱える
- 昭和60年代 負債を解消し黒字経営へ
- 平成25年 全車両バリアフリー化
- 平成30年 2タッチ方式（ICカード乗車）導入
- 令和6年2月 開業70年



いすゞ1956年式 BX352型



日野1957年式 BK11型



いすゞ1971年式 BU05型



いすゞ1988年式 P-MR112D型



いすゞ2003年式 KL-LV280N1型

歴代のバス車両の一部を紹介するよ  
当初は運転席より前にエンジンがあるボンネットバス。昭和30年代からはより多くの乗客が乗れる箱型バスに。昭和末からはデザインもグリーンに変更されました



### 市営バスマスコットキャラクター たかつき ばすお

いろいろなイベントに参加して市営バスの魅力をPR中。名前は平成27年に全国各地から寄せられた名前の中から決定。食いしん坊で、楽しいことや子どもが大好き

これからも皆さまに愛される市営バスに

特別対談

# 市営バスの「これまで」と「これから」



よしのり  
高橋愛典さん  
自動車運送事業審議会会長

近畿大学経営学部教授。交通・物流を研究。平成16年から市営バスの経営について検討する審議会の委員に、平成26年から会長に就任

西岡博史さん  
企業管理者

平成29年から自動車運送事業管理者、昨年8月から水道事業も担う現職に。IC化、全車両のバリアフリー化、財政健全化など、時代に応じた取り組みを積極的に推進

## ●市営バスの歩み

**高橋** 令和6年2月で市営バスが70周年を迎えられるということで、記念すべき年ですね。バスの歴史は長く、17世紀フランスの哲学者ブレーズ・パスカルが考案した乗合馬車が起源と言われていて、安い運賃で一定の路線を走る公共交通機関の始まりでした。日本では諸説ありますが、明治36年の京都での乗合自動車の運行が始まりとされています。

**西岡** 日本でも120年も前から重要な交通手段の一つとしてバスは利用されてきたわけですが、高槻で**市営バスが開業した昭和29年頃はまさにバスのブームが起き始めていた時代**ですね。

**高橋** そうですね。昭和30年代ごろは日本各地で公営バスが開業していたときでしたね。高度経済成長で、人口も急増していくのに合わせてバスの利用者も増えていきました。

京阪神の都市圏の郊外は都市化や宅地開発が進んでいて、高槻もその流れに沿って人口が急増していきました。

当時は**公営バスがあるということが都市の格を高める、ステータスとなっていた時代**だったので、多くの自治体がバスを持つことを考えていたようです。

**西岡** 昭和50年代に入り、バスの利用者はピークを迎えました。それ以降は乗用車や自転車の利用が増え、バス以外の通勤通学の手段が増えていって、全国的にもバスの利用者が

減少傾向になっていきました。

**高橋** 私が市営バスの審議会に参加させていただいたのが20年ほど前でしたが、その頃には全国的にバスの利用者はどんどん減り続けている状態でしたね。

論文を書くときも「バスの利用者がどんどん減っている、これからどうしていくのか」と前置きしていました。現在でもあまり状況は変わらず、首都圏以外では利用者が減り続けています。

## ●公営バスであることの強み

**西岡** 市がバスを運営していくことのメリットの一つは、**市が行う施策と一体化して事業を行えること**だと思います。開業当時は市の人口を増やすために、市民の移動手段を確保するということが市営バスが設けられました。その頃はバスの利用は通勤通学が中心でしたが、今では買い物やお出かけなど、より生活に密着した使い方に変わってきています。

市では現在、市民の声を聞きながら、子育てのしやすいまち、福祉のまちづくりに向けてさまざまな施策を行っていて、市営バスもその施策に合わせて計画・運営を行っています。それが結果的に公営バスとして70周年を迎えられた理由の一つだと思っています。

**高橋** おっしゃるとおりで、行政の一機関であることで、他の部署の人と交流できたり、調整ができたりと、メリットがありますよね。市全体の施策の中で**公営バスをまちづくりの一つのツール**として活用できるのが強みですね。

**西岡** 市と連携することで、お客様である市民の生活に合わせた施策をバス事業でもやってこれましたし、これからもそのように運営していかなければならないと思います。

## ●高槻独自の面白さ

**高橋** 仕事柄バスに乗ることが多いのですが、高槻の行先番号の振り方は面白いですね。一般的には路線ごとに往路も復路も同じ系統番号が振られることが多いのですが、**高槻では鉄道駅に向かうバスはどの路線でも全て同じ表記**になっています。JR高槻駅南行きだと全て「1番」、阪急富田駅行きだと「4番」。

高槻は鉄道に乗って大阪や京都に行く人もいますし、駅ま

で行けばいろいろと買い物をできますから、鉄道駅を中心として路線が伸びていますよね。駅を中心とした路線の作りが行先番号にも表れていて、高槻の特徴が出ているなと感じます。

もしかしたら住んでいる人もご存じないのかもしれませんが、こういうちょっとした違いを知るために、他のまちのバスと乗り比べてみるのも面白いですよ。

**西岡** そうですね。高槻の場合は開業当初から鉄道の駅を中心に路線が放射線状に伸びていったので、そういう番号の振り方がやりやすかったのかもしれない。

**高橋** 市外から来た人も駅に向かいたいときはこの番号に乗ればいい、というのが分かると思います。バスの乗り方って会社などによって違うので、こういう高槻ならではの乗りやすさとか使いやすさが伝わるとより利用してくれる人が増えると思います。

## ●多様な乗車サービス

**西岡** 子どもの頃からバスに乗ることに慣れ親しんでもらおうと、3年ほど前から**小・中学生向けの「おでかけバス」の販売を始めました**。長期休み期間は乗り放題になってお得です。他にも**子育てしやすいまちに向けて妊婦さんが1回100円になる「このとりパス」を開始し**、ご好評いただいているんです。

**高橋** 子育て世帯にはうれしいサービスですね。令和4年には「**かるがもバス**」も始められていましたね。

**西岡** はい。このとりパスを利用している人からアンケートで産後も使えるようなバスが欲しいというお声があり、**1歳の誕生日まで同伴の保護者が100円で乗車できる「かるがもバス」というサービスを始めました**。このバスは、子どもの健診時に子ども保健課で申請すれば受け取ることができるようにしていて、市の他部署と連携して事業を行うことで公営の強みを生かしています。

**高橋** たしかに公営だからできることかもしれませんね。あと、高槻に引っ越してきた人にもバスをアピールされているんですよ。

## 対談こぼれ話

### 昭和29年 市営バス誕生



開業式の様子

人口増加で市営バス開業を求める声が高まり、民間の元・日乃出バス株式会社の事業を受け継ぎ開業。初乗り運賃は10円で車掌が車内で切符を販売していました。

### 昭和40年代 バスの利用者増加



朝の通勤ラッシュ

大規模な住宅開発や大型団地の進出で人口が10年で20万人急増。合わせてバスの利用者も増加し、通勤通学の時間帯は長蛇の列でした。

### 鉄道駅に向かうときは 同じ行先番号で



鉄道駅行きのバス

行先番号とはバスを案内する上で区別するために付番されている番号です。市営バスでは鉄道駅に向かうものは全て番号が統一されています。

行先番号の例  
JR高槻駅南1番/JR高槻駅北11番/JR富田駅5番/阪急高槻駅3番/阪急富田駅4番

### 鉄道駅を中心とした路線



事業の開始当初から鉄道駅を中心に路線が伸びていました。当時は路線は7路線で、営業距離は72.86km。現在は24路線、営業距離は124.69kmまで広がっています。

開業当初の路線

**西岡** はい。転入の手続きで市役所に来庁されたときにバスの乗り方ガイドのチラシを配っています。QRコードを読み込むとバスの乗り方などについて詳しく知ることができます。

**高橋** こういう新しくバスの利用者を増やす取り組みはとても大切ですね。新しいまちに来ていきなりバスに乗るのはやっぱりハードルが高いものです。こういう「バスは便利だから乗って」と伝えたり、バスに慣れ親しんでもらうサービスを行ったりすることで、自然と乗る習慣ができて、バスを利用し続けてもらえると思います。

### ●乗降時2タッチ方式

**西岡** バスの乗り方といえば高槻では2タッチ方式を導入していて、乗るときと降りるときにICカードをタッチしてもらっています。

**高橋** 2回タッチしてもらうことで、**利用者の数や時間帯、**



**どこから乗ってどこで降りたかが正確に分かるようになりましたね。**

**西岡** 以前は5年に一度の実態調査と乗務員からの報告など感覚的なものを頼りにしていましたが、2タッチ方式導入後は、**正確な利用データを得られるようになって、より各路線の利用状況にあった運営**ができるようになりました。

**高橋** そうですね。これから人口が減って利用者が減っていくにしても、このデータがあれば利用者の実態にあわせた路線や便数で運行を続けられると思います。

**西岡** 将来はこのデータに天候データなどを組み合わせた情報発信ができるようになれば、と考えているんです。雨の日はバスの利用者が増えてどうしても遅れが出る路線が発生します。雨だと平均何分くらい遅れが出るので、早めの行動をお願いするなど、生活の中で使っていただけるデータ活用を考えています。

### ●海外のバス事情

**西岡** 高橋会長は令和4年、海外の交通事情について研究するためにイギリスに行かれたんですよね。

**高橋** はい。日本と海外ではさまざまなことが違いました。海外の公共交通機関は国や自治体から補助が入るのが当たり前で、**民間の会社が儲かっていたのは100年以上前**の話なんです。世界的にみると日本のように民間企業が独立採算でバスを運営しているのは珍しいです。

**西岡** 最近では日本でもローカル線などで自治体が支えないと運営が成り立たないという話もありますから、他人事ではありませんね。

**高橋** はい。例えばロンドンでは民間のバス会社に委託して自治体がバスを運営しているのですが、運行自体がバス会社に任せっぱなしになっているので実際どれくらい利用されているのかなどのデータはあまり取れていない感じでした。また頻繁にダイヤや系統番号が変わったり、長い路線を途中で

## 今後市民のための「動く市道」に

切ってしまったりと、驚くこともありましたね。

**西岡** 急に変更されるんですか。

**高橋** 何日か前から告知するのが原則ですが、停留所の掲示などでの周知徹底が十分でないこともありましたね。

時代に合わせた運営が必要ではありますが、**市民の生活に合わせた路線の管理や運営をしていくという意味で、公営の重要性を感じました。**

### ●これからの市営バス

**西岡** 高槻は地形的に南北に長くてそのちょうど真ん中あたりに駅があるんですよね。駅に向かう市民の移動手段を確保していくという役目を持っていたから、70年やってこれたと感じます。開業当時の市長が、「**「動く市道」**にしてい

**高橋** 20年前は交通手段のない地域を走るコミュニティバスがブームで自治体の半数が持つほど全国的に広がっていったんですが、高槻の場合は市営バスがその役割を果たしていたんですよね。まさに「動く市道」という表現に合致していて、70年前からそういう理念を持って根付かせてきたという積み重ねがこの歴史につながったのではないのでしょうか。

**西岡** 今では少しずつお客様が減っているのも事実。一方で経営し続けるために、今バスを利用していない人にどう振り向いていただけるかが重要です。私たちが一番つらいことは、お客様がバスに乗ることにストレスを感じて、バスから離れられてしまうこと。

そのためにも、先ほど話したようなデータの活用で利便性を高め、ストレスを軽減させたり、こうのとりのりバスやかるがもバスのようなサービスを充実させたりして、毎日でもバスを使うことが習慣になるような施策を進めていく必要があると感じています。



**どんなときも安全輸送が第一ですが、これからは100周年を目指して次の顧客を獲得するための取り組みに力を入れていきたいです。**そして、府内唯一の公営バスを守っていききたいと思っています。

**高橋** これからの時代こそ、高槻は公営バスがあることの強みを生かしていけるのではないかと思います。公営であることで、先ほどもおっしゃっていたように、行政が行っている施策と連携して市民の求めるサービスを提供することができるわけですね。

そして目先の利益だけではなく、**市民のために必要な路線などを確保するような運営を行う**ことができるのだと思います。これからも公営である強みを生かせるように、お手伝いさせていただければと思います。

## 公営だから市民の目線で運営できる

### 対談こぼれ話

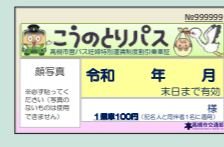
#### おでかけパス



小・中学生対象で、春・夏・冬休みに乗り放題となる乗車券です。市営バス案内所・営業所で購入できます。おでかけや習い事にご利用ください。



#### こうのとりのりバス



妊婦と同伴者1人が市営バス全線100円で乗車できる。母子健康手帳の交付申請時に同時に受け付けを行っています。出産予定日の月から5カ月後の月末まで利用できます。



#### かるがもバス

子どもの1歳の誕生日まで、同伴者が2人まで100円で乗車できる。子どもの4カ月健診時に申請してください。

#### バスの効率的な運行に 2タッチ方式を導入



平成30年からICカードを入口と出口の両方でタッチする2タッチ方式を導入。バス利用の詳細なデータが分かり、必要な路線や便数の検討、ダイヤの改正などに役立っています。

#### 専用のICカード Tsukica



1,000円チャージすると1,100円利用できる市営バス専用のICカード。市営バス営業所・案内所で購入できます。他にも昼間割引や乗継割引があり、お得に市営バスを利用できます。

職員に  
聞いた

# 市営バスのココがおもしろい

## ラッピングバスなどでバス生活を楽しむ

将棋のバスが  
お気に入り



企画チーム  
長田次郎さん

市営バスでは、はにたん号、レトロカラーバスなど見た目や内装が普段のバスと違うラッピングバスを運行しています。車両の違いや乗務員ごとに違う車内アナウンスなど、違いを見つけると、毎日のバス生活が楽しくなるのではないかと思います。

### 私のおすすめポイント

車窓風景もバスに乗る楽しみの一つ。私が好きなのは「上の口」から駅に向かう路線。バス停「安岡寺住宅」を出ると池があり、春には水面に桜が映りとてもきれいです。乗る際にはぜひ左後ろ側の席に座ってみてください。

復刻レトロカラーバス



人口急増期のバスカラーを再現

はにたん号



車外も車内もはにたんいっぱい

## 乗り換えやバス停検索に市営バスホームページ



バス停が分からなくても  
地図から検索

市営バスホームページでは時刻表やバスが何分で来るか、遅れが発生しているかなどを検索できます。バス停が分からなくても地図から近くのバス停を探すこともできます。

### 私のおすすめポイント

市内の観光スポットをまとめたページがあり、どのバスに乗るかや、降りる駅の情報などを掲載しています。市内の観光にもぜひ市営バスをご利用ください。



観光スポット  
情報

ポンポン山の  
ハイキングにも  
バスがおすすめ



運転士  
菊川百合子さん

いろんな所にいる  
ばすお探してみよう



ダイヤ・施設チーム  
小西貴夫さん

## 記念ラッピングバスが運行中

70周年を記念して、全ての車両が記念ロゴの入ったフロントマスクを付けて走っています。その中には70周年を記念した特別デザインのバスも運行中。内装にもこだわっています。ばすおが目印ですよ。



車内にもばすおが  
いっぱい

ばすおとはにたんの特別  
ラッピングバスが運行中



## バスの魅力や乗り方が分かるイベント

ツアーで  
子どもは運転席に  
座ることも



芝生営業所  
松波憲幸さん

小学生向けの交通安全教室やベビーカー利用者へのバスの乗り方教室を開催。オープンたかつきとの連携イベント「車庫見学バックヤードツアー」では普段は見ることができないバスの魅力を知ることができます。

### 私のおすすめポイント

地域の公民館などで高齢者のグループを対象にした出前講座を開催。バスに乗ったことがない人にも分かるように職員がバスの乗り方を教えます。乗り方に不安がある人はぜひお申し込みください。 ID 001858

交通安全教室



毎年春秋に開催。バスの内輪差を  
実演して交通安全を指導

バックヤードツアー



車庫やバス車体の洗車など普段は  
見られない風景を見学



70周年  
記念サイト

## 募集した写真・絵画などをホームページで公開

70周年を記念して募集していたバスの写真・絵画を2/25日からホームページで公開。さらに記念ラッピングバス車内でも展示します。また、市営バスのこれまでの歴史や魅力が分かる記念誌もホームページにアップします。ぜひ見て市営バスの70年を感じてください。

記念誌は全て  
交通部職員が  
手作り



企画チーム  
上田智子さん



70周年  
記念

# 特別企画が盛りだくさん

## ばすおとはにたんの記念切手やトミカを販売

記念トミカ



© TOMY  
「トミカ」は株式会社タカラトミーの登録商標です

発売 2/25日～  
場所 JR高槻駅南案内所  
価格 1,200円/個  
※なくなり次第終了

前回好評だった市営バストミカの第2弾を車種を変えて販売します。  
また、たかつきばすおとはにたんのかわいいコラボ切手を発売。なくなり次第終了なのでお早めに。



記念切手

発売 2/26日～  
場所 市内郵便局窓口  
価格 1,330円/シート  
※なくなり次第終了



ばすおの春夏秋冬  
切手がかわいい!



運行管理チーム  
竹中杏里さん